

# Dunajský regionálny výskumný a inovačný fond

## Štúdia uskutočniteľnosti

Vladimír Kaštier

13. november 2014



# Čo je to Dunajský regionálny výskumný a inovačný fond?

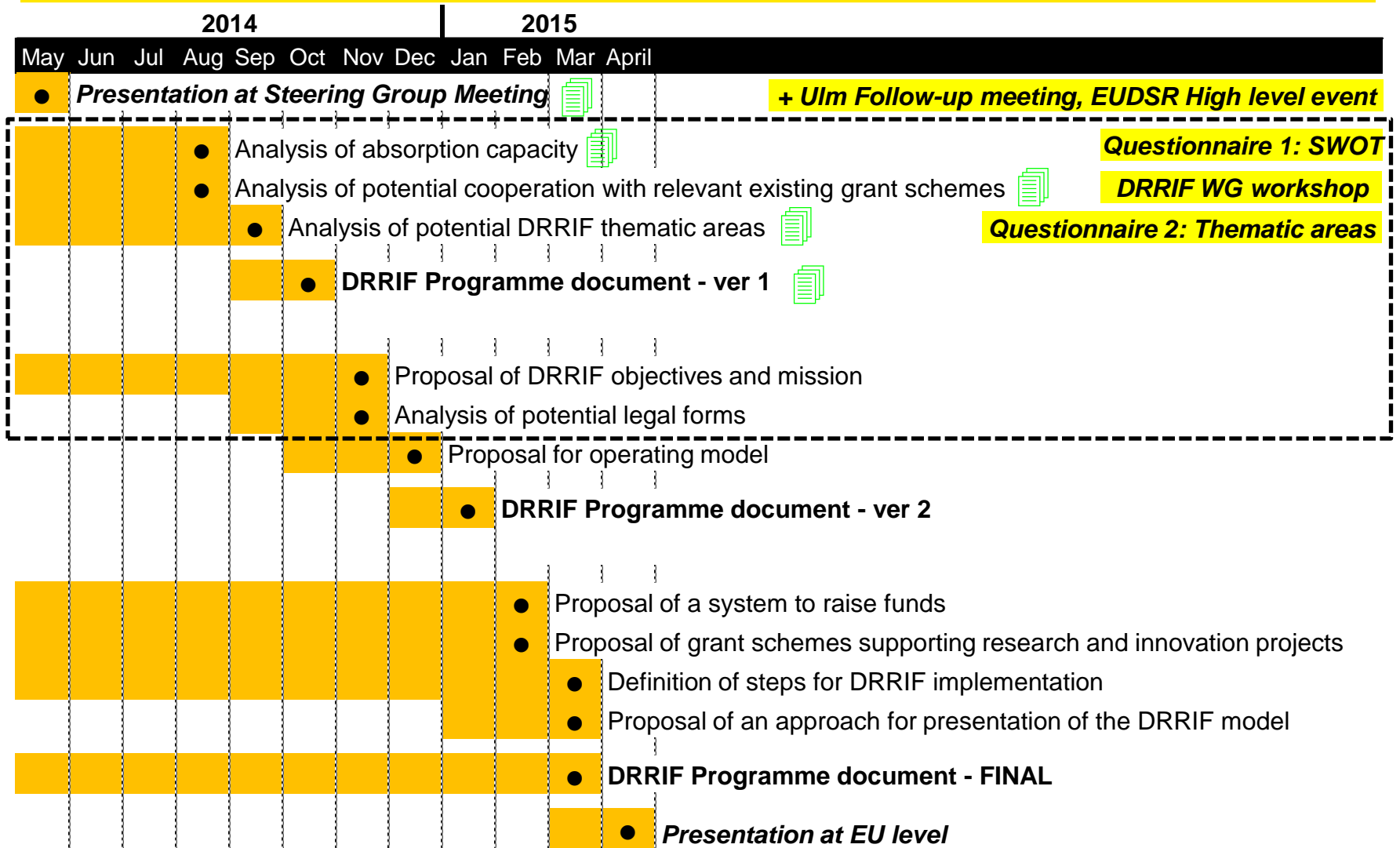
---

## Danube region research and innovation fund (DRRIF)

- ▶ Vlajkový projekt prioritnej oblasti 7: vývoj znalostnej spoločnosti (výskum, vzdelávanie, IKT) Európskej stratégie pre dunajský región.
- ▶ Základným cieľom je **mobilizovať a prerozdeľovať finančné prostriedky na podporu rozvoja výskumných a inovačných aktivít** v krajinách dunajského regiónu.
- ▶ *Spoločnosť EY bola zazmluvnená na vykonanie štúdie uskutočniteľnosti pre projekt DRRIF a na dodanie dokumentácie, ktorá má byť použitá pre definíciu projektu, jeho systému riadenia, štruktúry a aktivít fondu.*

# Štúdia uskutočniteľnosti DRRIF

## Časový harmonogram



# **Analýza absorpčních schopností: Analýza ukazovatel'ov**

# Šírka zdrojov

## Zoznam analyzovaných indikátorov

---

### Vstupy

- ▶ Celková podpora VaV v krajinách dunajského regiónu
- ▶ Ľudské zdroje vo výskume a vývoji
- ▶ Najcitovanejšie a medzinárodné vedecké publikácie

### Aktivity v súkromnom sektore

- ▶ Spolupráca verejného a súkromného sektora na vedeckých publikáciách
- ▶ Výdavky súkromného sektora na VaV
- ▶ Prihlásené patenty v krajinách dunajského regiónu

### Výstupy

- ▶ Zamestnanosť v inovatívnych a znalostne intenzívnych sektoroch
- ▶ Inovácie v malých a stredných podnikoch
- ▶ Príjmy z licencií a patentov zo zahraničia ako % HDP

### Celkové hodnotenie

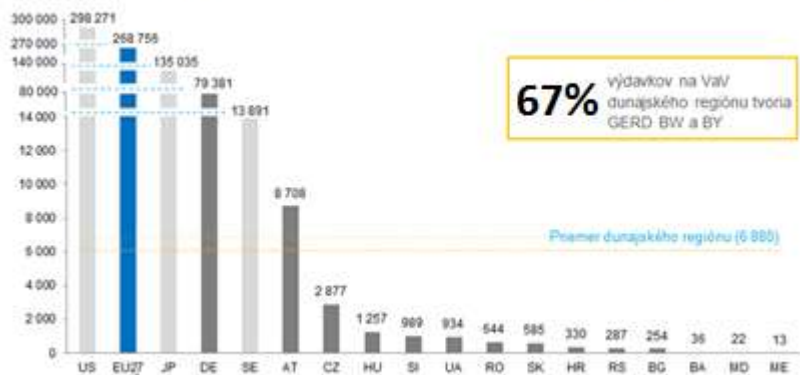
- ▶ Prehľad výsledkov výskumu a inovácií v Únii 2014
- ▶ EY Absorpčné skóre

**Cieľ:** Informované rozhodovanie.

# Zoznam analyzovaných oblastí

## Porovnania / Vzájomné vzťahy

Graf č. 2: Hrubé výdavky na výskum a vývoj za rok 2012<sup>14</sup> v absolútnom vyjadrení (v mil. eur) – GERD\*



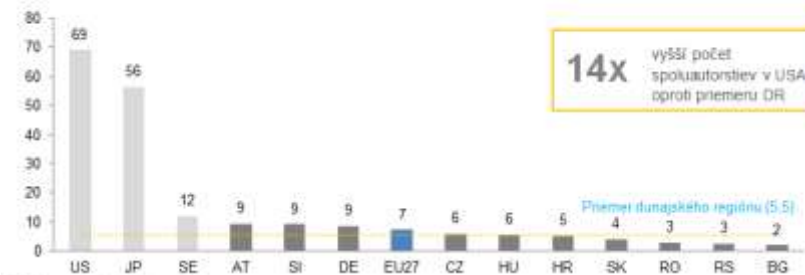
Matica č. 1: Afinita<sup>29</sup> dvojíc krajín v oblasti spolupráce na vedeckých publikáciách v rokoch 2008 – 2011

|                 | AT  | BG  | CZ   | DE  | HR   | HU  | RO  | SI   | SK   |
|-----------------|-----|-----|------|-----|------|-----|-----|------|------|
| Rakúsko         |     | 2,1 | 2,9  | 3,0 | 3,0  | 3,5 | 2,1 | 3,8  | 3,9  |
| Bulharsko       | 2,8 |     | 4,2  | 2,6 | 5,7  | 6,0 | 6,9 | 2,4  | 5,5  |
| Česká republika | 2,4 | 2,5 |      | 1,5 | 2,6  | 2,8 | 1,8 | 3,0  | 13,3 |
| Nemecko         | 2,8 | 1,3 | 1,3  |     | 1,0  | 1,2 | 1,1 | 0,9  | 1,0  |
| Chorvátsko      | 2,5 | 3,7 | 2,7  | 1,1 |      | 4,0 | 1,9 | 13,2 | 2,5  |
| Maďarsko        | 3,4 | 4,0 | 3,3  | 2,0 | 4,3  |     | 6,5 | 3,2  | 4,6  |
| Rumunsko        | 1,3 | 3,2 | 1,4  | 0,9 | 1,4  | 4,2 |     | 1,8  | 2,4  |
| Slovinsko       | 4,2 | 1,9 | 4,1  | 1,5 | 16,7 | 3,8 | 3,2 |      | 6,3  |
| Slovensko       | 4,5 | 4,5 | 19,0 | 1,8 | 3,2  | 5,7 | 4,5 | 6,4  |      |

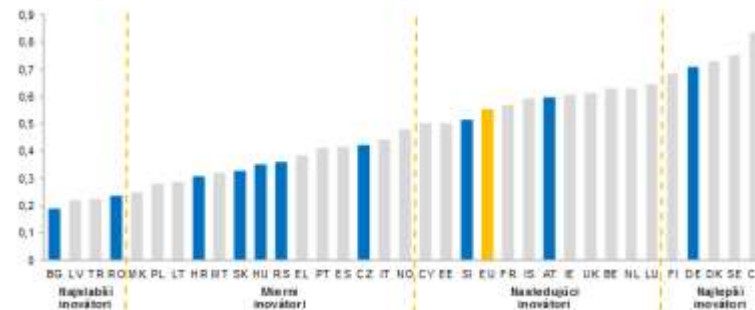
Matica č. 3: Patentové prihlášky v EPO<sup>24</sup> so zahraničnými spolupýtateľcami 2009 – 2011

|                      | AT  | BG | CZ | DE  | HR | HU | RO | SI | SK | SE  | JP  | USA |
|----------------------|-----|----|----|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
| (327) Rakúsko        |     | 1  |    | 2   |    |    |    |    |    |     |     |     |
| (10) Bulharsko       | 1   |    |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |
| (57) Česká republika | 3   | 0  |    |     |    |    |    |    |    |     |     |     |
| (1189) Nemecko       | 263 | 5  | 27 |     |    |    |    |    |    |     |     |     |
| (9) Chorvátsko       | 1   | 0  | 0  | 2   |    |    |    |    |    |     |     |     |
| (85) Maďarsko        | 5   | 0  | 2  | 37  | 2  |    |    |    |    |     |     |     |
| (16) Rumunsko        | 1   | 0  | 3  | 7   | 0  | 1  |    |    |    |     |     |     |
| (28) Slovinsko       | 3   | 2  | 1  | 7   | 2  | 2  | 8  |    |    |     |     |     |
| (21) Slovenako       | 3   | 0  | 3  | 10  | 0  | 1  | 0  |    |    |     |     |     |
| (250) Švédsko        | 11  | 0  | 2  | 103 | 0  | 16 | 0  | 7  | 0  |     |     |     |
| (291) Japonsko       | 4   | 0  | 5  | 102 | 0  | 2  | 1  | 0  | 0  | 15  |     |     |
| (977) USA            | 30  | 2  | 18 | 625 | 2  | 17 | 6  | 4  | 2  | 106 | 187 |     |

Graf č. 6: Počet spoluautorstiev na vedeckých publikáciách verejného a súkromného sektora (na milión obyvateľov)



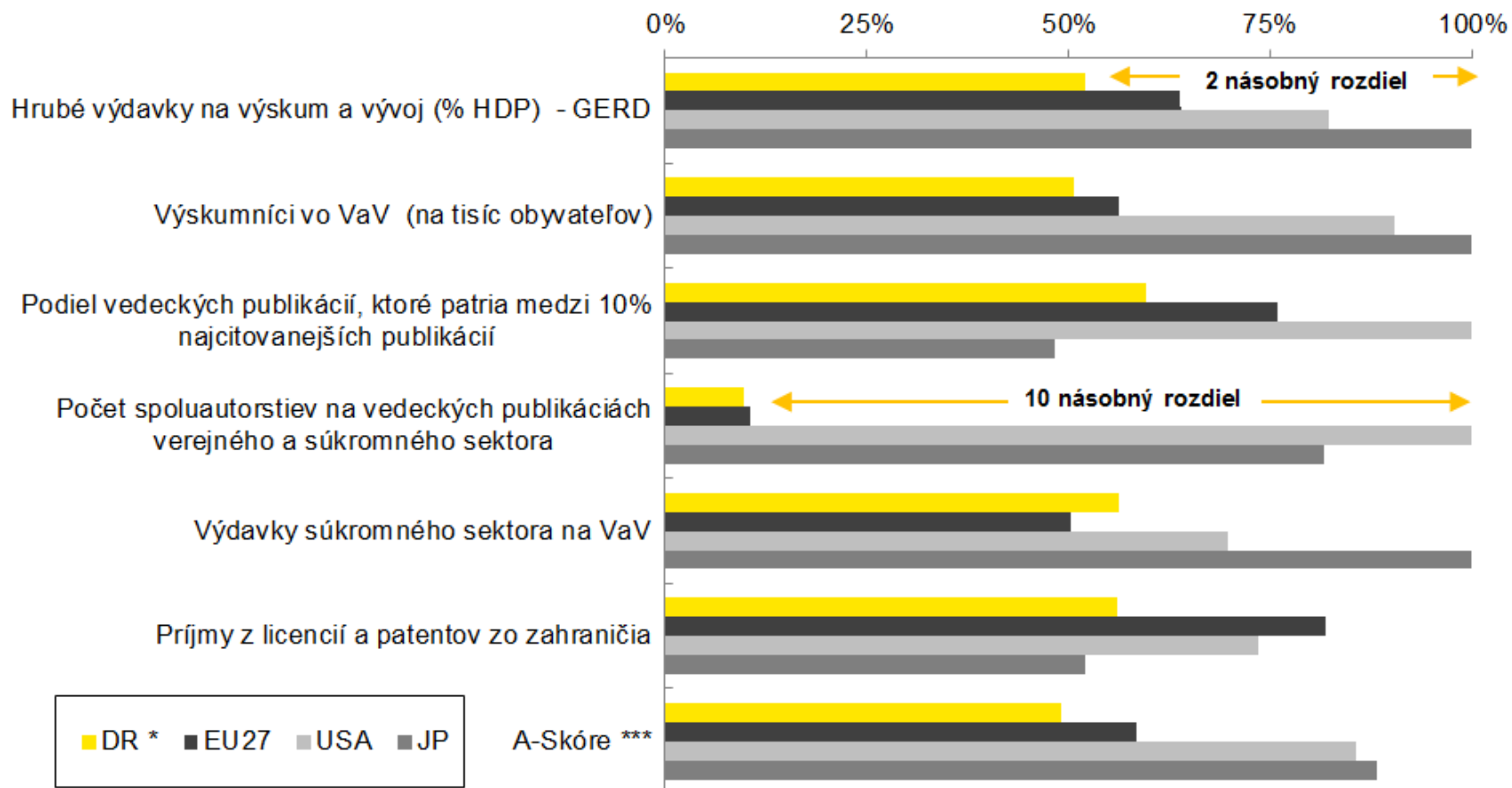
Graf č. 14: Celkový inovačný index – Innovation Union Scoreboard 2014



Graf č. 10: Zamestnanosť v odvetviach náročných na znalosti



# EY Absorpčné skóre



# Vybrané závery

---

- ▶ Celkové hrubé výdavky na vedu a výskum 14 krajín Dunajského regiónu v 2012 boli na úrovni 50 miliárd Eur (GERD).
  - ▶ Z Nemecka započítané len Bavorsko a Bádensko-Württembersko.
- ▶ Z toho 67% týchto výdavkov malo pôvod v Bavorsku a Bádensko-Württembersku.
- ▶ Najslabších sedem krajín prispievalo k R&D Dunajského regiónu iba 3% (1,5 mld Eur).
- ▶ Áno, sme medzi týmito siedmimi krajinami.
  - ▶ Slovensko, Chorvátsko, Srbsko, Bulharsko, Bosna a Hercegovina, Moldavsko, Čierna hora



# Vybrané závery

---

- ▶ Z analýzy absorpčného skóre vyplýva, že región zaostáva takmer dvojnásobne za lídrami vo vede, výskume a vývoji (USA, Japonsko)
  - ▶ v celkovom absorpčnom skóre.
  - ▶ v hrubých výdavkoch na výskum a vývoj.
- ▶ 14x väčší počet spoluautorstiev verejného a súkromného v USA ako v Dunajskom regióne.
- ▶ Indikátory zamestnanosti v rýchlo rastúcich odvetviach a odvetviach náročných na znalosti ukazujú dostatočnú vedomostnú základňu ľudských zdrojov.
  - ▶ V súkromnom sektore
  - ▶ Nie v počtoch výskumníkov a absolventov doktorandského štúdia.

# Analýza absorpčních schopností: SWOT a PESTEL

# SWOT

## Analýza krajín

AUGUST 2014

### 2.3.6 SWOT analýza krajín dunajského regiónu

Kapitola poskytuje stručný a zjednodušený prehľad silných a slabých stránok krajín dunajského regiónu z hľadiska aktuálneho stavu v oblasti výskumu, vývoja a inovácií a príležitostí a hrozieb, ktoré na krajiny pôsobia alebo sa môžu v budúcnosti vyskytnúť. Pre čitateľov poskytuje podklad pre vytvorenie si stručného obrazu o stave VaV a Val v krajinách. Našou ambíciou nebolo uskutočniť detailnú a komplexnú analýzu každej krajiny - tá sa nachádza v zdrojoch, na ktoré odkazujeme.

#### 2.3.6.1 Nemecko

##### Zdroje

- ▶ Výkonnosť členských štátov a pridružených krajín EU v oblasti výskumu a inovácií – 2013
- ▶ Erswatch – Informačný list krajín
- ▶ Dotazník vytvorený spoločnosťou EY a odoslaný oficiálne nominovaným kontaktným osobám

##### Všeobecné informácie

- ▶ Nemecko má z hľadiska výdavkov na VaV najväčší výskumný systém v EU. [S]
- ▶ Existuje priestor na väčšiu spoluprácu medzi verejným a súkromným sektorom a na implementáciu opatrení zameraných na ponuku a dopyt s cieľom podporiť inovácie a rýchlo sa rozvíjajúce inovatívne firmy v Nemecku. Takéto opatrenia by mali byť zamerané predovšetkým na high-tech odvetvia, ako sú informačné a komunikačné technológie, biotechnológie a medicínske technológie. [O]
- ▶ Súkromný VaV, najmä v inovatívnych MSP, z ktorých mnohé patria k svetovej špičke. [S]

##### Výdavky na výskum, vývoj a inovácie

- ▶ Výdavky na VaV Nemecka patria medzi najvyššie v EU. [S]
- ▶ Trvalý rast intenzity VaV a pevné prerozdelenie verejných (1/3) a súkromných (2/3) investícií do oblasti VaV. [S]

##### Stratégia, politika, správa a riadenie

- ▶ Vo svojej internacionalizačnej stratégii Nemecko výslovne stanovuje, že využije svoj výskumný a inovačný potenciál spolu so svojimi medzinárodnými hospodárskymi a politickými vzťahmi s cieľom prispieť k riešeniu globálnych problémov v oblasti klímy, zdrojov, zdravia, bezpečnosti a migrácie. Vo všeobecnosti platí, že multilaterálne projekty zohrávajú čoraz dôležitejšiu úlohu v oblastiach, ako sú životné prostredie a morský výskum, výskum vesmíru a ochrana klímy. [S]
- ▶ Nemecké výskumné prostredie je pomerne zložité a vyznačuje sa rozdelením spoločnej zodpovednosti medzi federálnu úroveň a 16 nemeckých spolkových štátov. [W]

##### Ľudské zdroje

- ▶ Silná základňa ľudských zdrojov v oblasti VaV. Viac ako pol milióna ľudí pracuje v Nemecku v oblasti VaV – v súkromnom sektore, vo výskumných inštitúciách a na univerzitách. [S]
- ▶ Nemecko vyniká v školení mladých vedcov, s výsledkami vysoko nad priemerom EU-27 a USA. [S]
- ▶ Podpriemerný počet absolventov, ktorí prvýkrát absolvovali tretí stupeň vzdelania. [W]
- ▶ V oblasti ľudských zdrojov Nemecko prijalo opatrenia na odstránenie obmedzenia mobility výskumných pracovníkov, z dôvodu nedostatku kvalifikovaných pracovníkov v niektorých vedných a technických odboroch. [O]

##### Tematické oblasti

## Štruktúra profilu každej krajiny:

- ▶ Všeobecné informácie
- ▶ Výdavky na výskum, vývoj a inovácie
- ▶ Stratégie, politiky a riadenie vecí verejných
- ▶ Ľudské zdroje
- ▶ Tematické oblasti

# SWOT

## Meta-analýza existujúcich dokumentov

---

- ▶ Socio-Economic Assessment of the Danube Region - State of the Region Challenges and Strategy Development
- ▶ Danube Transnational Programme 2014-2020
- ▶ Central Europe programme - Results of the regional analysis

### Predbežné závery:

- ▶ Hlavnou výzvou pre dunajský región je **zvýšiť súdržnosť prostredníctvom:**
  - ▶ Spolupráce a koordinácie
  - ▶ Lepšieho využitia ľudského kapitálu,
  - ▶ Väzieb medzi súkromným a verejným sektorom
- ▶ Mnoho iniciatív medzinárodnej spolupráce už existuje, ale **miera účasti na nich je nerovnomerná.**
- ▶ **Spoločné tematické oblasti** vyplývajúce z analýzy príležitostí: energetika, doprava, životné prostredie.

# SWOT a PESTEL

---

## Predbežné závery:

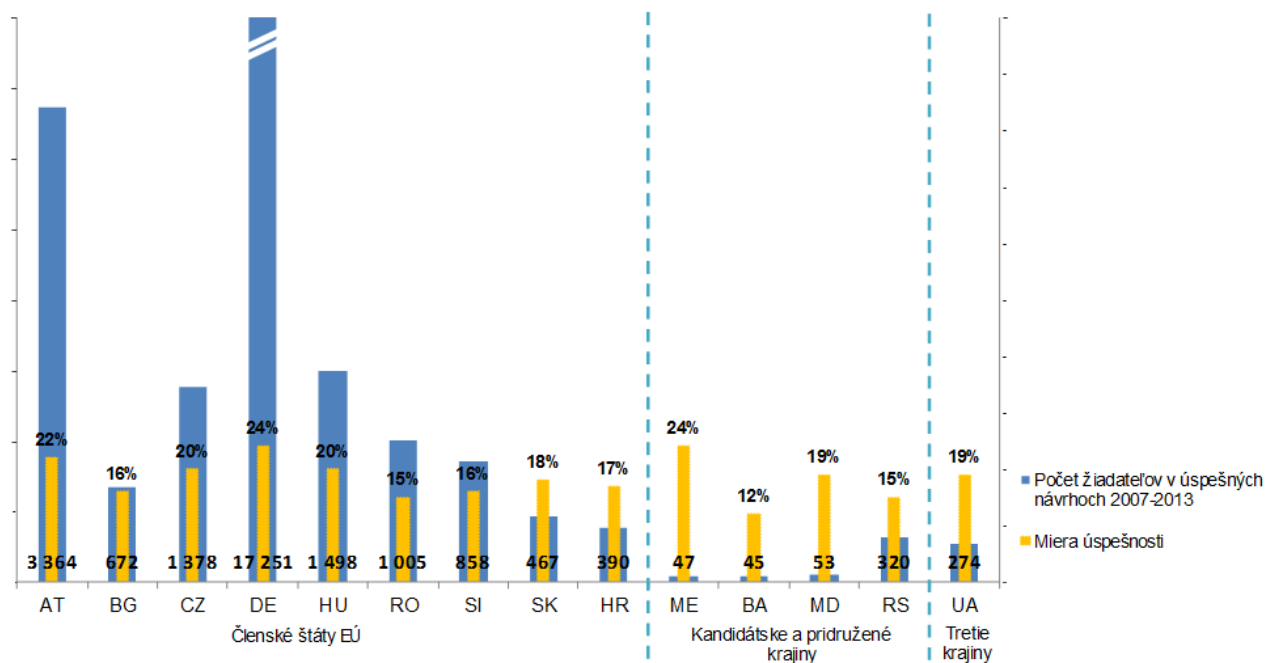
- ▶ V DR existujú rozdiely v politickej stabilite štátov, ekonomickej vyspelosti a právnej istote. Napriek celkovej rôznorodosti regiónu **existujú v rámci neho klastre krajín so spoločnou minulosťou, kultúrou a hodnotami.**
- ▶ Pri negociáciách o DRRIF bude potrebné prihliadať na **rôznorodosť krajín** a šírku oblastí dôležitých pre každú zapojenú krajinu.
- ▶ Predpokladom úspešných rokovaní bude veľká miera kompromisov a **istota, že krajiny majú politickú vôľu takéto kompromisy uskutočňovať.**
- ▶ Vo viacerých krajinách DR **neexistujú** strategické dokumenty v oblasti výskumu a vývoja a v prípade nečlenských štátov EÚ je častá **nedostupnosť** relevantných údajov o VaV.
- ▶ Obe tieto skutočnosti môžu **negatívne ovplyvňovať** rozhodovací proces krajín.

# Účast' krajín dunajského regiónu na programoch EÚ

# Analýza účasti krajín dunajského regiónu na programoch EÚ



Graf č. 16: Počet žiadateľov v úspešných návrhoch a zodpovedajúca miera úspešnosti pre 7. RP v rokoch 2007 – 2013



# Analýza účasti krajín dunajského regiónu na programoch EÚ

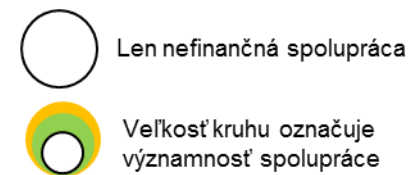
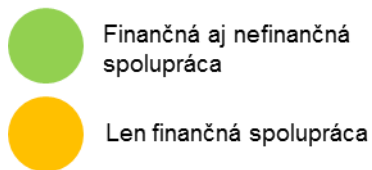
---

## Predbežné závery:

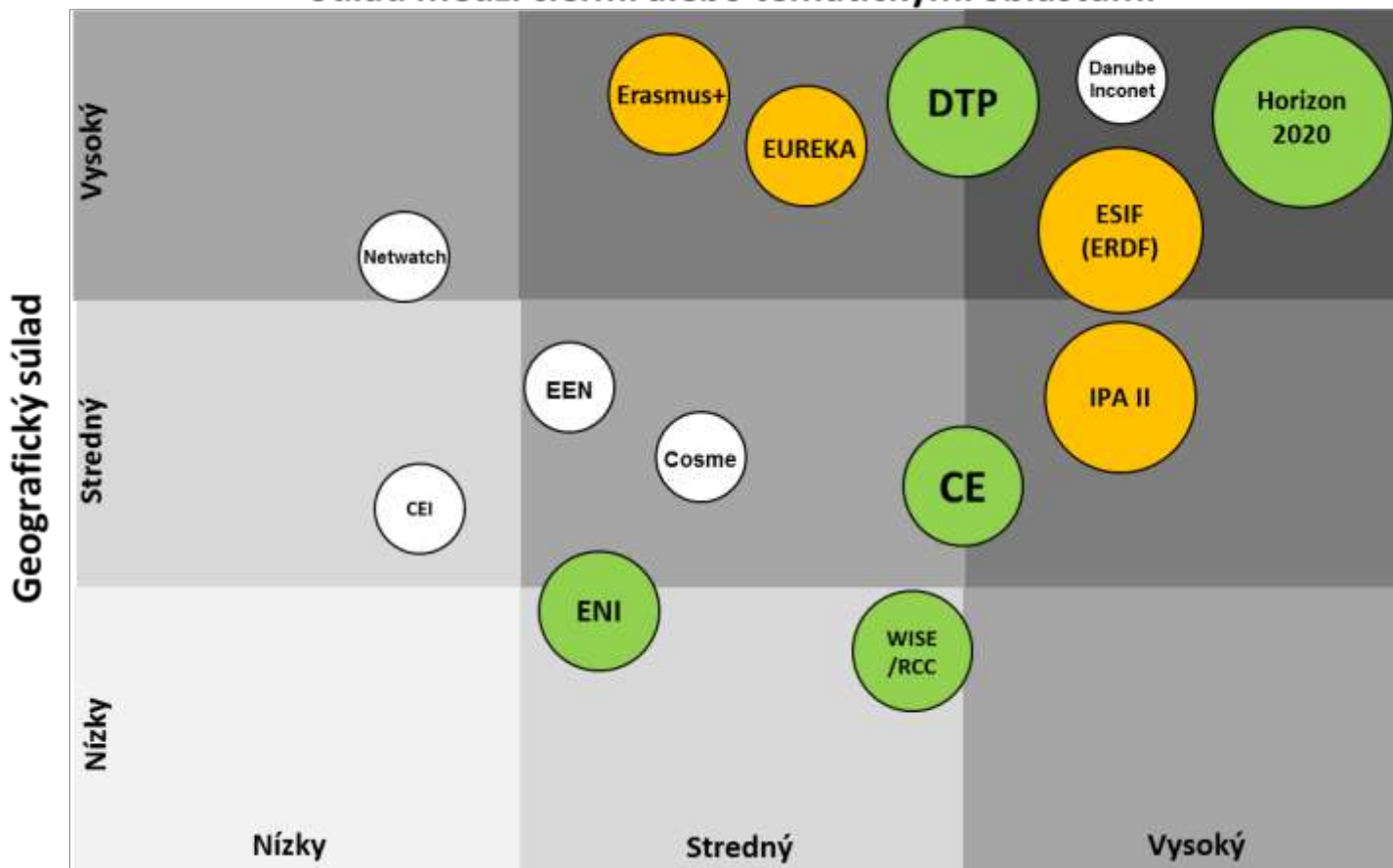
- ▶ Z nízkeho počtu krajín DR, ktoré vystupovali ako vedúci partneri pri projektoch, vyplýva, že v budúcom programovom období je potrebná pomoc a podpora v krajinách, ktoré v týchto programoch riadili menej projektov alebo dokonca neriadili žiadne projekty.
- ▶ DRRIF by mohol prispievať k zvyšovaniu propagácie programov v niektorých krajinách a podporovať kooperáciu a networking krajín dunajského regiónu, a tak zvýšiť počet vedúcich partnerstiev.
- ▶ DRRIF by mohol podporovať a pomáhať pri predkladaní žiadostí o finančnú podporu krajinám s nízkou mierou úspešnosti a nízkym počtom predložených žiadostí v 7. RP.
- ▶ Z rozdielnej úrovne kooperácie medzi niektorými krajinami DR vyplýva potreba rozvíjať kooperáciu medzi krajinami dunajského regiónu, medzi ktorými je súčasná úroveň kooperácie nižšia.
- ▶ Oblasti, na ktorých sa krajiny dunajského regiónu najviac podieľali: IKT; zdravie; nanoveda, nanotechnológie, nové materiály; obnoviteľné zdroje energií.



# Grantové a iné schémy a platformy



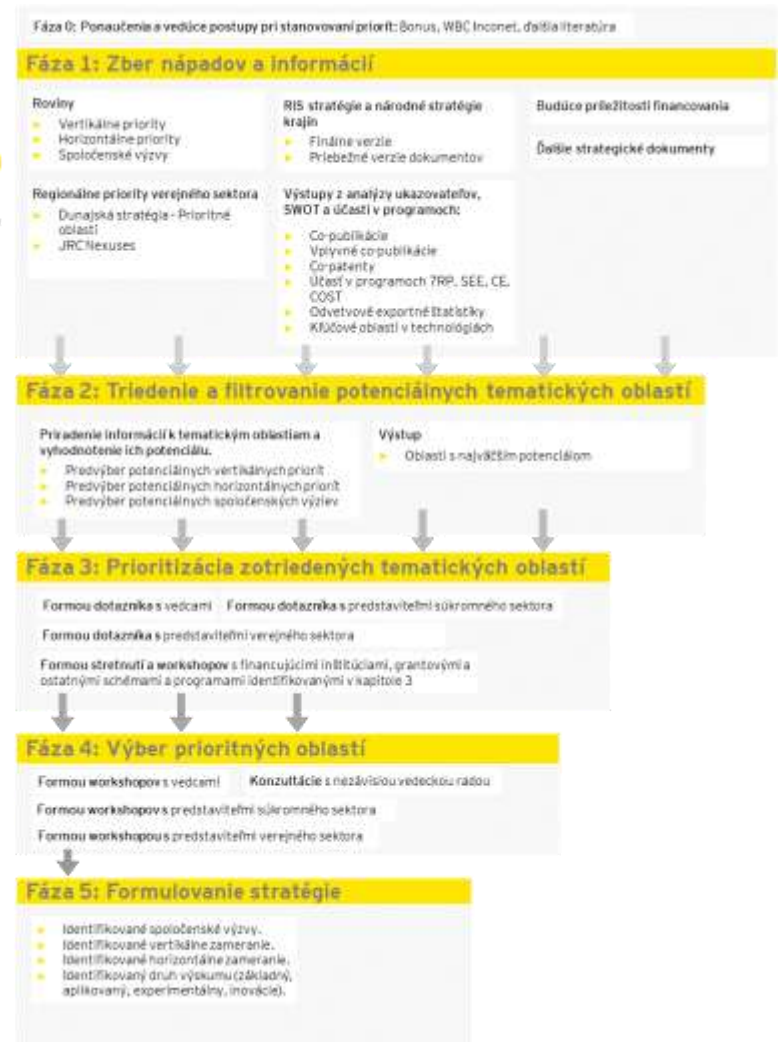
## Súlad medzi cieľmi alebo tematickými oblasťami



# Tematické oblasti

# Ponaučenia pre výber tematických oblastí

- ▶ Stratégia musí byť „**energizujúca**“, aby zabezpečila dlhodobú podporu.
- ▶ Stratégia by nemala vzniknúť len jednoduchou **agregáciou** čiastkových problémov a cieľov.
- ▶ Definovanie cieľov a stratégie je dlhý a **komplexný** proces s mnohými stranami.
- ▶ Pri hľadaní cieľov a definovaní stratégie je nevyhnutná **politická podpora**.



# Tematické oblasti: Horizontálne priority

## Predbežné výsledky

---

Navrhované ciele DRRIF, ktoré vyplynuli z analýzy absorpčnej kapacity – potvrdené hlasovaním oficiálne nominovaných osôb DRRIF WG (hlasovanie ešte stále prebieha):

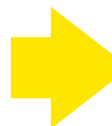
- ▶ **Prispievanie k podpore inovačných aktivít malých a stredných podnikov v dunajskom regióne a k zvyšovaniu počtu týchto spoločností.**
- ▶ **Spájanie vedcov a verejných inštitúcií so súkromným sektorom** – prostredníctvom projektov, spoločných podujatí alebo aj vo svojich riadiacich orgánoch.
- ▶ **Podpora a napomáhanie predkladaniu žiadostí** o finančnú podporu krajín s nízkou mierou úspešnosti a nízkym počtom predložených žiadostí.
- ▶ **Podpora a šírenie povedomia o EÚ programoch** v krajinách s nízkou mierou úspešnosti.
- ▶ **Zvyšovanie účasti študentov a mladých vedcov v R&D projektoch** (napr. každý projekt by mal obsahovať časť zameranú na zapájanie sa študentov do vedeckej oblasti)
- ▶ **Zlepšenie rozvoja a využívania ľudského kapitálu.**

Odpovede (12) boli zozbierané z týchto krajín: Slovinsko, Bosna a Hercegovina, Čierna Hora, Česká republika, Chorvátsko, Nemecko, Bádensko-Wurtembersko, Bavorsko, Moldavsko, Rakúsko, Rumunsko, Slovensko. Odpovede chýbajú z: Maďarska, Srbska, Bulharska a Ukrajiny.

# Tematické oblasti: Horizontálne priority

## Predbežné výsledky

| DRRIF by sa mal zameriavať na:                                                                                                                                   | Názor<br>* | Priorita<br>** | Komplexnosť <sup>*,*</sup><br>** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------------------------|
| prispievane k podpore inovačných aktivít malých a stredných podnikov v dunajskom regióne a k zvyšovaniu počtu týchto spoločností.                                | 1,55       | 1,73           | 1,55                             |
| spájanie vedcov a verejných inštitúcií so súkromným sektorom – prostredníctvom projektov, spoločných podujatí alebo aj vo svojich riadiacich orgánoch.           | 1,64       | 1,91           | 2,09                             |
| podporu a napomáhať predkladaniu žiadostí o finančnú podporu krajín s nízkou mierou úspešnosti a nízkym počtom predložených žiadostí.                            | 1,73       | 2,09           | 2,27                             |
| podporovanie a šírenie povedomia o EÚ programoch v krajinách s nízkou mierou úspešnosti.                                                                         | 1,82       | 2,27           | 3,27                             |
| zvyšovanie účasti študentov a mladých vedcov v R&D projektoch (napr. každý projekt by mal obsahovať časť zameranú na zapájanie sa študentov do vedeckej oblasti) | 1,82       | 2,18           | 2,82                             |
| zlepšenie rozvoja a využívania ľudského kapitálu.                                                                                                                | 1,91       | 2,27           | 2,18                             |
| zvyšovanie celkového počtu patentov a co-aplikantov z iných krajín.                                                                                              | 2,18       | 2,73           | 2,09                             |
| zber chýbajúcich údajov o krajinách mimo EÚ a zbierať nové dáta v EÚ krajinách a v krajinách mimo EÚ (napríklad podiel medzinárodných projektov).                | 2,64       | 2,82           | 2,18                             |
| Verím, že napriek rozdielnosti krajín DR sa kompromis o zameraní DRRIF podarí dosiahnuť.                                                                         | 2,10       |                |                                  |



Odpovede (12) boli zozbierané z týchto krajín: Slovinsko, Bosna a Hercegovina, Čierna Hora, Česká republika, Chorvátsko, Nemecko, Bádensko-Wurtembersko, Bavorsko, Moldavsko, Rakúsko, Rumunsko, Slovensko. Odpovede chýbajú z: Maďarska, Srbska, Bulharska a Ukrajiny.



# Tematicke oblasti: Vedecke temy

## “Material” OR “Production”

|                    | Top-down view:                                                                                          |             |                    | Bottom-up view: |             |             |                    |              |             | Profit view:       |             |             | 36 |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-----------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|----|
|                    | SWOT<br>10                                                                                              | RIS 3<br>2  | ERA strengths<br>6 | SEE             | CE          | FP7<br>8    | Collaboration<br>6 | Patents<br>2 | Export<br>2 | Trade balance<br>0 | Nobel prize |             |    |
|                    | SWOT<br>10                                                                                              | RIS 3<br>2  | ERA strengths<br>6 | SEE             | CE          | FP7<br>8    | Collaboration<br>6 | Patents<br>2 | Export<br>2 | Trade balance<br>0 | Nobel prize |             |    |
| Germany            | Information: health-related engineering, materials, medical devices, pharmaceutical and drug technology | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Bayern             | Information: Technology, Chemistry, & Bioengineering                                                    | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Baden-Wuerttemberg | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Austria            | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Czech Republic     | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Slovakia           | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Hungary            | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Slovenia           | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Romania            | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Bulgaria           | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |
| Croatia            | ICT, health                                                                                             | ICT, health | ICT, health        | ICT, health     | ICT, health | ICT, health | ICT, health        | ICT, health  | ICT, health | ICT, health        | ICT, health | ICT, health |    |





# Tematické oblasti: Vedecké témy

## Predbežné výsledky

---

Najčastejšie vedecké témy vyplývajúce zo SWOT krajín, RIS stratégií, ERA silných stránok, účasti na SEE, CE, 7.RP programoch, co-publikácií, co-patentov, väzieb na EUSDR prioritné oblasti a zhody s JRC tematickými klastrami:

### Automobilový priemysel a doprava

- ▶ Podoblasti: nové výrobné technológie, vozidlá, preprava (dopravné prostriedky, doprava, dopravné technológie, zelená doprava), automobily.

### Informačné a komunikačné technológie

- ▶ Podoblasti: výpočtová technika, digitálna technika, robotika, elektronika (počítače a elektronické zariadenia, elektrické zariadenia, základné elektrické prvky), optika, nanovedy, telekomunikácie.

### Materiály, strojárstvo a výroba

- ▶ Podoblasti: materiály a nové výrobné technológie, nové materiály, pokročilé materiály, inovatívne materiály, nová výroba a technológie, materiálový výskum, suroviny, minerály, kovy, ropné výrobky, pokročilé výrobné technológie, látky, obuv, výrobky z dreva, výrobné procesy / technológie;

### Životné prostredie

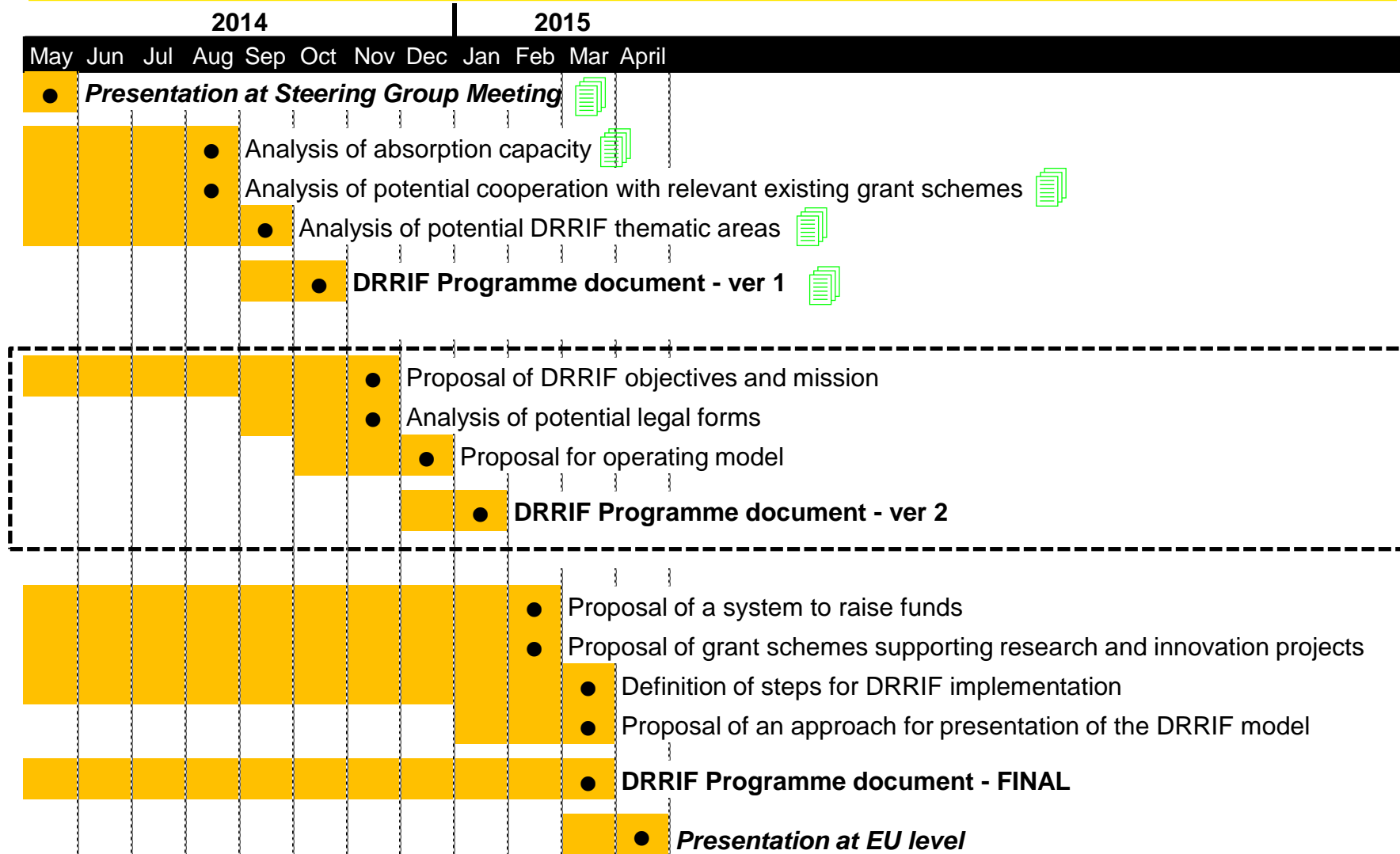
- ▶ Podoblasti: ekologicky šetrné technológie a činnosti, zelené a ekologické technológie, ekosystémy, environmentálne vedy, klimatické zmeny, prírodné vedy, prírodné zdroje.

POZNÁMKA: Vedecké témy budú predmetom konzultácií a workshopov s rozličnými zúčastnenými stranami.

# Ďalšie kroky

# Štúdia uskutočniteľnosti DRRIF

## Časový harmonogram



# Ďakujem.

---



## Vladimír Kaštier

Mobile +421 910 820 316

Email [vladimir.kastier@sk.ey.com](mailto:vladimir.kastier@sk.ey.com)

EY | Audit | Dane | Transakcie | Poradenstvo

### **Informácie o EY**

EY patrí medzi najvýznamnejšie celosvetové firmy poskytujúce odborné poradenské služby v oblasti auditu a daňového, transakčného a podnikového poradenstva. Našimi názormi a kvalitou služieb prispievame k budovaniu dôvery v kapitálové trhy a ekonomiky celého sveta. Podporujeme rozvoj popredných lídrov, ktorých spája dôraz na kvalitu poskytovaných služieb vo vzťahu k všetkým zainteresovaným skupinám. V tom je náš hlavný prínos k lepšie fungujúcemu svetu pre našich ľudí, klientov a širšiu komunitu.

Označenie EY sa vzťahuje na celosvetovú organizáciu spoločností, ktorej riadiacou spoločnosťou je britská Ernst & Young Global Limited. Každá členská spoločnosť je nezávislým právnym subjektom. Ernst & Young Global Limited neposkytuje služby priamo klientom. Ďalšie informácie nájdete na našich webových stránkach [ey.com](http://ey.com).

© 2014 EYGM Limited.

Všetky práva vyhradené.

[ey.com/sk](http://ey.com/sk)